



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**Global  
Communities**  
Ukraine

- **Міжнародний досвід створення та діяльності сільськогосподарських кооперативів (на прикладі Болгарії)**



КИЇВ, 2022

**ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ**  
ЦЕ ДОБРЕ 



## Закон о кооперативах

- Кооператив представляет собой объединение лиц с переменным капиталом и переменным числом членов, которые посредством взаимопомощи и сотрудничества осуществляют коммерческую деятельность для удовлетворения своих экономических, социальных и культурных интересов.
- Кооператив является юридическим лицом.
- Кооператив может быть создан не менее чем 7 дееспособными физическими лицами, которые принимают решение на учредительном собрании. Учредительное собрание принимает устав и избирает председателя кооператива, правление и контрольный совет.



## Кооперативы — история

- Первый болгарский кооператив был основан 26 октября 1890 года в селе Мирково Софийской области - Мирковское ссудо-сберегательное и земледельческое общество "Орало".
- Учредители утвердили устав, в котором были обозначены основные цели ассоциации: вклад и кредитование членов; предоставление сельскохозяйственной техники в пользование за минимальную арендную плату; завоз семян сельскохозяйственных культур и обучение населения путем организации вечерних, воскресных или временных школ и др.
- Через три дня после создания кооператива количество членов увеличилось до 230.
- Интересным фактом из истории кооператива является то, что первая печать была разделена на пять частей, которые стояли у пяти членов руководства. Таким образом, каждое решение и документ могут быть проштампованы только в присутствии и при полном согласии пятерки.
- Кооператив в Миркове показал свою жизнеспособность и пережил все перипетии времени. Он продолжает существовать и сегодня



## Кооперативы — история

- В 1895 году в г. Шумене была создана первая потребительская кооперация - Офицерское хозяйственное товарищество "Опыт" и первая трудово-производственная кооперация в г. Габрово - Рабочее швейное товарищество "Напредак".
- Важную роль в развитии кооперативных организаций сыграло принятие первого кооперативного закона в Болгарии - Закона о кооперативных товариществах 1907 г., который является мощным правовым стимулом для развития инициативы по созданию многих кооперативов.



# Центральный кооперативный союз

Центральный кооперативный союз — национальный союз потребительских кооперативов в Болгарии. Центральный кооперативный союз объединяет и защищает интересы

- 115 003 сотрудничающих члена,
- объединены в 677 кооперативов,
- члены 31 кооперативного союза.

Принципы сотрудничества:

Принцип 1: Добровольное и открытое членство

Принцип 2: Демократическое управление членами

Принцип 3: Экономическое участие членов

Принцип 4: Автономия и независимость

Принцип 5: Образование, обучение и информация

Принцип 6: Сотрудничество между кооперативами

Принцип 7: Забота об обществе



## Сельское хозяйство и леса

Кооперативные организации, занимающиеся сельскохозяйственной деятельностью в системе ЦКС, являются важным источником дохода и занятости, а также важным стабилизирующим фактором для сельской экономики.

Основным приоритетом в деятельности является применение устойчивых методов ведения сельского хозяйства для повышения качества производимой продукции, снижения производственных затрат и достижения эффективного ведения сельского хозяйства и защиты окружающей среды.

В прошлом году кооперативное сельское хозяйство реализовало амбициозную инвестиционную программу - 40 % были направлены на приобретение машин и оборудования, 18 % — на обновление материальной базы, 10 % — на приобретение нового транспортного оборудования и 32% на прочую деятельность по развитию сектора.



## Сельское хозяйство и леса

### Приоритеты развития

Стимулирование инвестиционной активности путем финансирования проектов в рамках Программы развития сельских районов и других национальных и европейских программ;

Применение устойчивых передовых методов ведения сельского хозяйства;

Увеличение доли собственных сельскохозяйственных землях и их консолидация;

Кооперативное производство сырья для органических продуктов питания (Био) - однозернянки, гречихи, проса, подсолнечника и др.

Культивируется выращивание лекарственных растений для переработки и производства фиточая и лекарственных веществ;

Увеличение доли сырья, поставляемого через единый национальный кооперативный рынок;

Организация производства фруктов и овощей;

Расширение связи сельскохозяйственной и потребительской кооперации;

Устойчивое управление управляемым лесным фондом;

Повышение уровня знаний и квалификации сотрудников.



## Промышленность

Кооперативное производство является одним из основных видов деятельности кооперативных организаций из системы Центрального кооперативного союза. Традиционные виды деятельности:

- розлив минеральной воды;
- производство мяса и мясных продуктов;
- производство хлебобулочных изделий;
- закупка и переработка трав;
- производство продукции для мебельной промышленности и др.

Приоритет отдается инвестициям, ориентированным на продукцию, непосредственно востребованную и реализуемую в кооперативной розничной сети, с полностью завершенным технологическим циклом, с минимальным участием человеческого труда и высокой эффективностью.



## Туризм

Центральному кооперативному союзу принадлежат 7 гостиничных комплексов, 6 отдельных гостевых домов, а также Специализированная реабилитационная больница.

Кооперативные комплексы, работающие под брендом «КООП - Ваше место для отдыха», все больше превращаются в сеть, предлагающую своим клиентам креативные и привлекательные туристические пакеты, а также высококачественные медицинские и санаторно-курортные услуги.

В последние годы Центральное кооперативное объединение поэтапно реализует масштабную инвестиционную программу по полной модернизации и реновации гостиничных и санаторно-курортных комплексов под требования своих посетителей.

В начале 2017 года был открыт новый четырехзвездочный городской отель КООП, расположенный в идеальном центре Софии.



## Торговля

Кооперативная торговля является приоритетной и структурообразующей деятельностью для всех организаций в системе Центрального кооперативного союза. Это одна из ключевых отраслей, которая может способствовать переходу к более устойчивой экономике и разумным моделям потребления.

Эффективность в этом секторе влияет как на конкуренцию, так и на инновации и ценовые тенденции. Количество площадок в торговой сети КООП растет с каждым годом. В настоящее время под логотипом КООП работает более 800 сайтов.

Кооперативная торговля формирует 85% доходов от хозяйственной деятельности кооперативных организаций, что определяет ее в дальнейшем как основную и структурную деятельность для кооперативной системы.



## Покупка

Покупка является одним из видов деятельности в кооперативной системе, которая на основе своих давних традиций и устоявшихся рыночных позиций за границей развивается и обогащается в условиях рыночной экономики.

Кооперативные организации из системы ЦКС покупают 15 групп товаров. В основном покупают семена масличных культур (подсолнечник - масличный и пестрый, укроп, кориандр и др.) и травы (листья крапивы, цветки липы, плоды шиповника и др.). В меньшем количестве - фрукты, ягоды, овощи и прочее.

Это продукция, имеющая важное народнохозяйственное значение, так как в основном предназначена для экспорта. Они не только приносят доход кооперативным организациям, но и помогают им выполнять социальные функции, ведь сбор и покупка отдельных видов предполагает участие рабочей силы из сельской местности, для которой это является существенной частью жизнеобеспечения.

В прошлом году основным направлением закупки было выращивание культивируемых трав для лечебных и лечебных целей, а также для нужд производителей фиточая, экстрактов трав и др.

Среди наиболее популярных видов лекарственных трав: семена масличных культур, шиповник, шиповник, расторопша пятнистая, бабушкины зубы, одуванчик, душица красная, оман черный и белый, кориандр, фенхель, лаванда, чай Мурсаль, мелисса, крапива, валериана, ромашка и другие.



## ЕС и сельскохозяйственные кооперативы

Вступление Болгарии в Европейский Союз в 2007 г. и сопутствующие процессы трансформации в социально-экономическом аспекте не обошли стороной сельскохозяйственные кооперативы.

В период 2007–2016 гг. реструктуризационные процессы в Болгарии выражались в уменьшении общего числа сельскохозяйственных кооперативов. За первые десять лет с момента вступления в ЕС и реализации Общей сельскохозяйственной политики (ЕСП) количество кооперативов сократилось на 34%, с 1156 в 2007 году он достиг 767.

Это связано с тем, что основная деятельность кооперативов сосредоточена на аренде земли. Результат политики Европейского Союза неблагоприятен для доходов владельцев сельскохозяйственных земель, поскольку эффект в значительной степени аккумулируется пользователями.



## Сельскохозяйственная политика

В настоящее время ведется работа по переосмыслению государственной политики в сфере сельского хозяйства. Схема оплаты площади не способствует развитию сельскохозяйственного сектора в Болгарии. Платежи должны быть более тесно связаны с конкретными затратами и добавленной стоимостью, создаваемой отдельными подотраслями.

Поддержка должна быть сосредоточена на так называемом Компонент II (Программа развития сельских районов), посредством которого финансируются инвестиции и инновации во всех подотраслях сельскохозяйственного сектора и независимо от размера ферм. Таким образом, у производителей будет больше возможностей соответствовать требованиям рынка, наилучшим образом используя свои специфические преимущества.



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**Global  
Communities**  
Ukraine

**Дякую за увагу!**



**ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ**  
ЦЕ ДОБРЕ

